NIBM to train bankers to deal with NPAs, prompt corrective action

FE BUREAU
Pune, September 25

THE NATIONAL INSTITUTE of Bank Management plans to conduct workshops on the new ecosystem created by the government for resolving ballooning NPAs. NIBM is also going to conduct programmes to help banks under the prompt corrective action (PCA) of the Reserve Bank of India to come out of the PCA and improve their financials, KL Dhingra, director, NIBM, said at the 48th Foundation Day of NIBM.

"RBI has put six public sector banks under Prompt Correction Action, which indicates that these banks need to focus on their financials and asset quality. This also puts certain restrictions on these banks. NIBM proposes to conduct specialised courses for the officers of these banks for enabling them to steer their banks out of the PCA, as early as possible," Dhingra said. The increasing level of NPAs in the banking sector, more particularly of the public sector banks, is a cause of concern for the Centre and it has come up with the Insolvency and Bankruptcy Code 2016 and created the new "ecosystem for resolving the issue of ballooning NPAs", he said. The ecosystem comprises the Insolvency and Bankruptcy Board of India, National Company Law Tribunal and the National Company Law Appellate Tribunal, and bankers need to be trained to work in the new systems. According to Dhingra, the total number of participants attending NIBM training programmes had gone up by 93% during the last three years.

The new ecosystem created by the government to resolve NPAs comprises the Insolvency and Bankruptcy Board of India, NCLT and the NCLAT

Speaking on 'Regulatory technological and human resource challenges for enhancing effectiveness of Indian banks' at NIBM, Usha Ananthasubramanian, MD & CEO of Allahabad Bank, said the Indian banking sector is at a critical juncture in its evolution and it is now clear that the slump in credit growth and increase in stressed assets has affected the profitability of all banks, and threatens the very survival of some of them. "Shifts in consumer preferences, combined with changes in technology and regulations, have created a perfect storm," she said.

Ananthasubramanian said the operational risks the banking sector faces due to changing customer expectations and technology and this could cause massive alterations in banking and give it an entirely different profile. Technology has not only been changing customer behaviour, but will also enable new risk-management techniques, often coupled with advanced analytics, she said. Specialised banking has also thrown up a different type of competition. Advanced technology, sleek workforce and hassle-free last-mile delivery are their positives vis-a-vis legacy banks, she pointed out. On the human resource challenges, Ananthasubramanian said the middle-management ranks of banks are being thinned by retirements, which has not been offset with adequate fresh recruitment. Banks need experts in specific areas like project evaluation, treasury, HR and risk management, she said.

Apla Mahanagar, pg 3, 25-9-17

तंत्रज्ञानाचा अंगीकार व मानवी मनाची कल्पकता हे बँकींग उद्योगाच्या भविष्यासाठी महत्त्वाचे घटक

नॅशनल इन्स्टिट्यूट ऑफ बँक मॅनेजमेंट (एनआयबीएम) च्या ४८ व्या स्थापना दिवसानिमित्त आयोजित कार्यक्रमाचे दीप प्रज्वलन करून उद्घाटन करताना देना बँकेचे अध्यक्ष अश्वनी कुमार.

● पुणे । प्रतिनिधी

तंत्रज्ञानाचा अंगीकार व मानवी मनाची कल्पकता हे बँकींग उद्योगाच्या भविष्यासाठी महत्त्वाचे घटक ठरतील, असे मत देना बँकेचे अध्यक्ष अश्वनी कुमार यांनी व्यक्त केले.

नॅशनल इन्स्टिट्यूट ऑफ बँक मॅनेजमेंट (एनआयबीएम) च्या ४८ व्या स्थापना दिवसानिमित्त आयोजित कार्यक्रमात चेंजिंग लँडस्केप ऑफ बँकींग मॅनेजमेंट व फ्युचरिस्टीक परस्पेक्टीव्ह या विषयावर बोलत होते. या प्रसंगी अलाहाबाद बँकेच्या व्यवस्थापकीय संचालक व मुख्य कार्यकारी अधिकारी उषा अनंथासुब्रमणियन, एनआयबीएमचे संचालक डॉ. के. एल. धिंग्रा, रिसर्च अँड कन्सल्टन्सीचे डीन व डॉ. के. रमेशा आदी उपस्थित होते.

अश्वनी कुमार म्हणाले, गेल्या २ ते ३ वर्षात तंत्रज्ञानाचा वापर बँकींग कामकाजाचा अविभाज्य घटक ठरला आहे व त्याचा वापर डाटा ॲनालिसिस, ग्राहकांच्या कर्जाच्या गरजा, ग्राहकसंवाद इत्यादींसाठी केला जातो. वित्तीय विश्वामध्ये उभरते तंत्रज्ञानात्मक चित्र हे आपल्या खर्चासह एक मोठे आव्हान असले तरी त्याचबरोबर एक मोठी संधी देखील आहे. आपल्याकडे असलेल्या मोठ्या माहिती साठ्यामुळे नवीन बँकांपेक्षा पारंपरिक बँकांना प्रगतीची जास्त संधी आहे. तंत्रज्ञानाच्या उत्क्रांतीचा अंतिम लाभार्थी हे ग्राहक असून, त्यांच्या अपेक्षा वाढत आहेत. ७० टक्क्यांहून अधिक ग्राहक हे ३५ वर्षापेक्षा कमी वयाचे असले तरी ७० टक्के पैसा हा मोठ्या प्रमाणावर असलेल्या ४० हून अधिक वयाच्या ग्राहकांकडे असतो.

ज्यांना बँकींग सेवा या डिजिटल स्वरूपापेक्षा पर्सनलाइज्ड स्वरूपात लागतात. त्यामुळे बँकांनी या दोन्ही घटकांच्या गरजा लक्षात घेऊन सातत्याने नाविन्यपूर्ण व्यवसाय प्रारूप निर्माण करण्यावर भर द्यावा.

उषा अनंथासुब्रमणियन म्हणाल्या की, प्रभावी होण्याकरिता तंत्रज्ञानामध्ये सुधार करत असतानाच मोठ्या प्रमाणावर मानवी विस्थापन टाळले पाहिजे. आपली लोकसंख्या मोठी असून, बँकींग उद्योग शाश्वत राहण्यासाठी लाभदायी रोजगार गरजेचे आहे. जितका जास्त रोजगार तितकी प्रगती बँकींगच्या मध्यवर्ती व्यवसायामध्ये होईल.

Hindustan Times pg 2 25-9-17

NIBM foundation day celebrations

PUNE: The National Institute of Bank Management, Pune, celebrated its 48th foundation day on September 24. The chief guest for the occasion was Ashwani Kumar, chairman and managing director, Dena Bank, while Usha Ananthasubramanian, managing director and chief executive officer (CEO) of Allahabad Bank was the guest of honour. Dr KL Dhingra, director of NIBM gave an overview of the National Institute of Bank Management's activities conducted during the last 48 years and also briefed about NIBM's future plans.

NIBM to train bankers to deal with bad loans

ENS ECONOMIC BUREAU
PUNE, SEPTEMBER 25

THE NATIONAL Institute of Bank Management plans to conduct workshops on the new ecosystem created by the government for resolving ballooning NPAs. NIBM is also going to conduct programmes to help banks under the prompt corrective action (PCA) of the RBI to come out of the PCA and improve their financials, KL Dhingra, director, NIBM, said at the 48th Foundation Day of NIBM.

The increasing level of NPAs in the banking sector, more particularly of the PSBs, is a cause of concern for the Centre and it has come up with the IBC 2016 and created the new "ecosystem for resolving the issue of ballooning NPAs", Dhingra said. **FE**

NavRashtra pg 2 25-9-17

तंत्रज्ञान बँकिंग उद्योगासाठी महत्त्वाचे

अश्वनी कुमार यांचे प्रतिपादन

पुणे : तंत्रज्ञानाचा अंगीकार व मानवी मनाची कल्पकता हे बँकिंग उद्योगाच्या भविष्यासाठी महत्त्वाचे घटक ठरतील,असे मत देना बँकेचे अध्यक्ष व व्यवस्थापकीय संचालक अश्वनी कुमार यांनी व्यक्त केले.ते नॅशनल इन्स्टीट्युट ऑफ बँक मॅनेजमेंट (एनआयबीएम) च्या ४८ व्या स्थापना दिवसानिमित्त आयोजित कार्यक्रमात चेंजिंग लॅंडस्केप ऑफ बँकिंग मॅनेजमेंट व फ्युचरिस्टीक परस्पेक्टीव्ह या विषयावर बोलत होते. याप्रसंगी अलाहाबाद बँकेच्या व्यवस्थापकीय संचालक व मुख्य कार्यकारी अधिकारी उषा अनंथा सुब्रमणियन, एनआयबीएमचे संचालक डॉ. के. एल. धिंग्रा, रिसर्च अँड कन्सल्टन्सीचे डीन व प्रा. डॉ. के. रमेशा आदी उपस्थित होते.

अश्वनी कुमार म्हणाले, गेल्या २ ते २ वर्षात तंत्रज्ञानाचा वापर बँकिंग कामकाजाचा अविभाज्य घटक ठरला आहे व त्याचा वापर डाटा ॲनालिसिस, ग्राहकांच्या कर्जाच्या गरजा, ग्राहकसंवाद इत्यादींसाठी केला जातो. वित्तीय विश्वामध्ये उभरते तंत्रज्ञानात्मक चित्र हे आपल्या खर्चासह एक मोठे आव्हान असले तरी त्याचबरोबर एक मोठी संधी देखील आहे.

अश्वनी कुमार पुढे म्हणाले की, तंत्रज्ञानाच्या उत्क्रांतीचा अंतिम लाभार्थी हे ग्राहक असून त्यांच्या अपेक्षा वाढत आहेत. ७०% हून अधिक ग्राहक हे ३५ वर्षापेक्षा कमी वयाचे असले तरी ७०% पैसा हा मोठ्या प्रमाणावर असलेल्या ४० हून अधिक वयाच्या ग्राहकांकडे असतो. ज्यांना बँकींग सेवा या डिजिटल स्वरूपापेक्षा पर्सनलाइज्ड स्वरूपात लागतात.

Prabhat, pg 9, 25-9-17

बँकिंग व्यवस्थेपुढे वेगाने वाढण्याचे आव्हान

उषा अनंतसुब्रह्मण्यम : खर्च नियंत्रित करुन फायदा वाढविणे आवश्यक

पुणे - एनआयबीएनच्या स्थापना दिवसानिमित्त आयोजित कार्यक्रमाचे उद्घाटन करताना अलाहाबाद बँकेच्या व्यवस्थापिक संचालिका उषा अनंतसुब्रह्मण्यम, देना बँकेचे अध्यक्ष अश्वनी कुमार, एनआयबीएमचे संचालक डॉ. के. एल.धिंग्रा, अधिष्ठाता प्रा. डॉ. के. रमेशा

प्रभात वृत्तसेवा

पुणे, दि. २४ - 'जगभराच्या बँकिंग व्यवस्थेपुढे विस्तार आणि वित्तपुरवठ्याची अनेक आव्हाने आहेत. जगाच्या तुलनेत वेगाने वाढण्याचे आव्हान भारतीय बँकिंग व्यवस्थेपुढे आहे. त्यासाठी या व्यवस्थेला मोठे परिवर्तन घडवून आणावे लागेल,' असे प्रतिपादन अलाहाबाद बँकेच्या व्यवस्थापकीय संचालक व मुख्य कार्यकारी अधिकारी उषा अनंतसुब्रह्मण्यम यांनी आज येथे व्यक्त केले.

नॅशनल इन्स्टिट्यूट ऑफ बँक मॅनेजमेंटच्या (एनआयबीएम) ४८ व्या स्थापना दिवसानिमित्त आयोजित कार्यक्रमात प्रमुख पाहुण्या म्हणून त्या बोलत होत्या. यावेळी देना बँकेचे अध्यक्ष व व्यवस्थापकीय संचालक अश्वनी कुमार, एनआयबीएमचे संचालक डॉ. के. एल. धिंग्रा, रिसर्च अँड कन्सल्टन्सीचे अधिष्ठाता प्रा. डॉ. के. रमेशा आदी उपस्थित होते.

अनंतसुब्रह्मण्यम म्हणाल्या, 'महसूलवाढ आणि कामकाजावरील खर्च नियंत्रित करून फायद्यामध्ये वाढ करण्याचे आव्हान बँकिंग व्यवसायापुढे आहे. 'एनपीए'मधून वसुली आणि गुंतवणूक कायम राखण्यासाठी व्यवस्थापनातील सुधारणा करणे महत्वाचे आहे. तंत्रज्ञानातील सुधारणा महत्वाची ठरत असतानाच बँकिंग क्षेत्रातही मनुष्यबळाची जागा यंत्रमानव किंवा कृत्रिम बुद्धिमत्ता घेत आहे. तरीही गुणवत्तापूर्वक रोजगार हा बँकिंग व्यवसायाच्या विकासासाठी लाभदायक असेल.' त्या पुढे म्हणाल्या, 'सार्वजनिक क्षेत्रातील बँकांसमोर असलेले सध्याची आव्हाने केवळ संख्यात्मकच नाही, गुणात्मकही आहे. कौशल्य विकास स्पर्धा आणि नेतृत्वाच्या आधारे या आव्हानांचा सामना केला जाऊ शकतो. सार्वजनिक बँकामध्ये अनेक युवा अधिकारी वरिष्ठ पदावर आहेत. यामुळे अनेक विविध विषय नवीन दृष्टिकोनातून पाहिले जाऊ शकते. त्यासाठी वरिष्ठ पातळीवर योग्य प्रशिक्षणाची नितांत आवश्यकता आहे. या व्यवस्थेत दोन पिढ्यांमधील आणि संस्कृतीमधील तफावत कमी करणे महत्वाचे आहे,' असेही अनंतसुब्रह्मण्यम यांनी सांगितले.

तंत्रज्ञानाचा अंगीकार व मानवीन मनाची कल्पकता हे बँकिंग उद्योगाच्या भविष्यासाठी महत्वाचे घटक आहेत, असे सांगून अश्वनी कुमार म्हणाले, 'गेल्या २ ते ३ वर्षांत तंत्रज्ञानाचा वापर बँकींग कामकाजाचा अविभाज्य भाग बनला आहे. त्याचा वापर डाटा अॅनॉलिसिस, ग्राहकांच्या कर्जाच्या गरजा, ग्राहकसंवाद इत्यादींसाठी केला जातो. वित्तीय विश्वामध्ये उभारते तंत्रज्ञानात्मक चित्र हे आपल्या खर्चासह एक मोठे आव्हान असले तरी त्याचबरोबर एक मोठी संधी देखील आहे. आपल्याकडे असलेल्या मोठ्या माहितीसाठ्यामुळे नवीन बँकांपेक्षा पारंपरिक बँकांना प्रगतीची जास्त संधी आहे.' 'तंत्रज्ञानाच्या उत्क्रांतीचा अंतिम लाभार्थी हे ग्राहक असून त्यांच्या अपेक्षा वाढत आहेत. ७० टक्क्यांहून अधिक ग्राहक हे ३५ वर्षांपेक्षा कमी वयाचे असले तरी ७०% पैसा हा मोठ्या प्रमाणावर असलेल्या ४० हून अधिक वयाच्या ग्राहकांकडे असतो. ज्यांना बँकिंग सेवा या डिजिटल स्वरूपापेक्षा पर्सनलाइज्ड स्वरूपात लागतात. त्यामुळे बँकांनी या दोन्ही घटकांच्या गरजा लक्षात घेऊन सातत्याने नावीन्यपूर्ण व्यवसाय प्रारूप निर्माण करण्यावर भर द्यावा,' असे अश्वनी कुमार यांनी सांगितले. डॉ. के. एल. धिंग्रा यांनी प्रास्ताविक केले. डॉ. के. रमेशा यांनी आभार मानले.

Sakal Times 26/9/2017, Page 5

TUESDAY SEPTEMBER 26, 2017
Sakal Times
city/natio

'Banks rethinking about their structure'

ST CORRESPONDENT
reporters@sakaltimes.com

Pune: Experts believe that stressed assets have forced banks to rethink about their strategy and structure ushering a paradigm shift in the Indian banking setup. This sentiment was emphasised by Chairman and Managing Director, Dena Bank, Ashwani Kumar, and Managing Director and Chief Executive Officer, Allahabad Bank, Usha Ananthasubramanian.

They touched upon the topic while addressing the gathering on the occasion of the 48th Foundation Day of the Pune-based National Institute of Bank Management (NIBM) on Sunday.

Kumar was the Chief Guest of the function while Ananthasubramanian was the Guest of Honour. Director of NIBM, KL Dhingra gave an overview of the NIBM activities during the last 48 years and also presented a brief about NIBM's future plans.

BANKING IN INDIA

Dhingra said, "The total number of participants, who attended NIBM training programmes, has gone up by 93 per cent during the last three years. The number of foreign participants has gone up by 100 per cent."

Kumar delivered the Foundation Day lecture on 'Changing Landscape of Banking - A Futuristic Perspective' while Ananthasubramanian spoke on 'Regulatory Technological and Human Resource Challenges for Enhancing Effectiveness of Indian Banks'.

Both the dignitaries touched upon how the banking is in a state of flux from the technology as well as human resource point of view. The dignitaries also spoke about the regulatory challenges, risk management, the issue of stressed assets and corporate governance.

"Stressed assets have forced banks to rethink their strategy and structure. The new paradigm shift towards this is the coming in place of Insolvency Bankruptcy Code. Technology has been a game changer for the banks and banking system on one hand with mobile to WhatApp banking, while cybersecurity threats, on the other hand, remain a huge challenge and a cause for concern," they said.

In light of mounting Non-Performing Assets (NPAs) with banks, Dhingra highlighted the proposed plan of NIBM to conduct workshops on new EcoSystem created by the Indian Government for resolving ballooning NPAs.

"NIBM is also proposing to conduct programmes to help banks under Prompt Correction Action (PCA) of the Reserve Bank of India to come out of PCA at the earliest and improve their financials," he said.

Service mementos were presented to those employees of NIBM, who have completed 25 years of the service to the institute, during the Foundation Day ceremony.

Yashobhumi pg 4 26-9-17

एनआयबीएम का फाऊंडेशन डे मना

पुणे, नेशनल इन्स्टिट्युट ऑफ बैंक मैनेजमेंट (एनआईबीएम) ने अपना 48वां फाऊंडेशन डे मनाया। इस उपलक्ष्य में आयोजित कार्यक्रम में देना बैंक के अध्यक्ष और प्रबंधन निदेशक अश्विनी कुमार, अलाहाबाद बँक की प्रबंधन निदेशक और मुख्य कार्यकारी अधिकारी उषा अनंथा सुब्रमणियन, एनआईबीएम के निदेशक डॉ. केएल धिंग्रा और रिसर्च एन्ड कन्सल्टन्सी के डीन प्रा. डॉ. के. रमेशा आदि उपस्थित थे। अश्विनी कुमार ने चेंजिंग लैंडस्केप ऑफ बैंकिंग मैनेजमेंट व फ्युचरिस्टीक परस्पेक्टिव इस विषय पर मार्गदर्शन किया। वहीं डॉ. केएल धिंग्रा ने एनआईबीएम के अब तक के सफर और भविष्य में नियोजित योजनाओं व उपक्रमों के बारे में जानकारी दी।